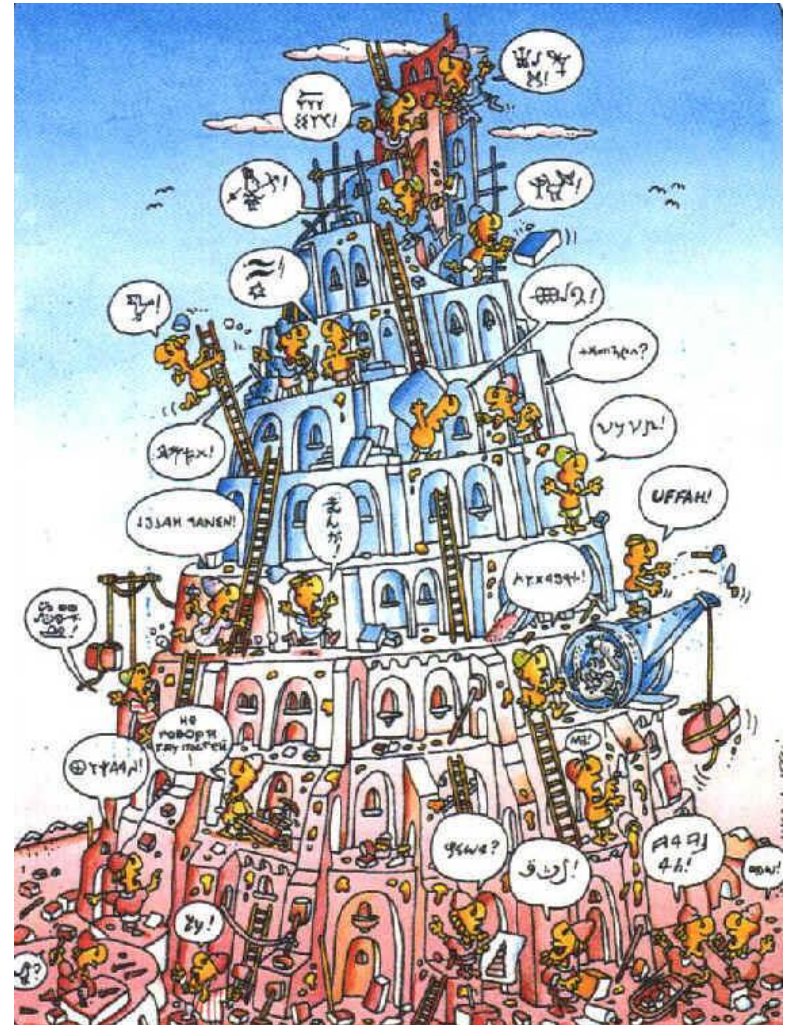


# Position de l'ACI sur la préparation du 9° PCRI

## Repenser le management de projet

# Les projets collaboratifs européens : complexes par nature

- Multiples organisations
- Plusieurs disciplines
- Différentes cultures
- Diverses langues
- Une communication dans une langue qui n'est généralement pas la langue maternelle des partenaires



# Excellence scientifique / Excellence managériale

- Sélection par la Commission de projets « excellents »
  - Moins d'1/3 de ces projets se classe dans la catégorie « bons à excellents » une fois qu'ils sont mis en œuvre.
- Impact de la gestion de projet sur les résultats ?



# Valoriser l'impact d'une réelle expertise en gestion

- Autoriser la participation dans le Project Management Office (PMO) de partenaires autres que le coordinateur
- Autoriser les PMO à faire appel aux 3<sup>e</sup> parties
- Supprimer l'exclusion de la sous-traitance dans les tâches de coordination



**=> Supprimer la référence à l'interdiction de confier la gestion du projet à un tiers dans le model de grant agreement**

# Impliquer davantage les Project Officers (PO)

- Augmenter les interactions

- Points téléphoniques ou réunions de suivi réguliers
- Participation régulière aux réunions de consortium,
- Décentralisation des PO



- Augmenter le suivi en continu

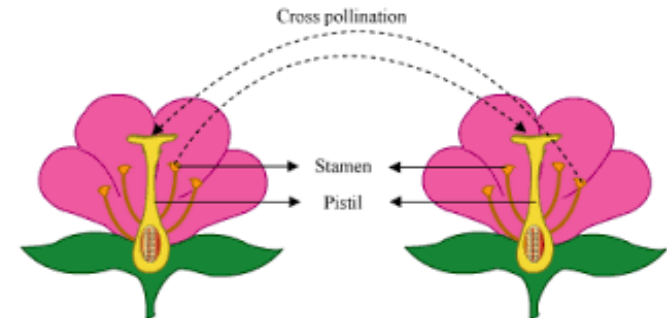
- Tableau en ligne permettant de faciliter le suivi et les échanges avec le PO
- &
- Suppression de rapports intermédiaires \* technique ou financier?

- Réduire les hétérogénéités de suivi des projets en cours en instituant un cadre de suivi commun, adaptable en fonction des tailles et types de projets

# Améliorer la dissemination



- Favoriser les interactions :
  - Entre les projets d'un même appel ou sur la même thématique (par l'intermédiaire des PO)
  - Entre les porteurs de projets et les Communication Officers de la CE



- Favoriser la valorisation des résultats

- Rendre éligibles des actions de valorisations des résultats à l'issue du projet
- Favoriser l'émergence de potentiel d'exploitation ou de valorisation des résultats en cours de projet

COMMON  
EXPLOITATION  
BOOSTER

# Position de l'ACI sur la préparation du 9° PCRI

## Repenser le management de projet